



# #ЖИВЫЕКВАРТАЛЫ

Проект развития исторических кварталов города.  
Живое пространство для отдыха, вдохновения и бизнеса.

Рыбинск

# 1. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

# ПРОБЛЕМА СНИЖЕНИЯ ИНТЕРЕСА ГОРОЖАН К ИСТОРИЧЕСКОМУ ЦЕНТРУ

**45** кварталов исторического центра

**1000** зданий

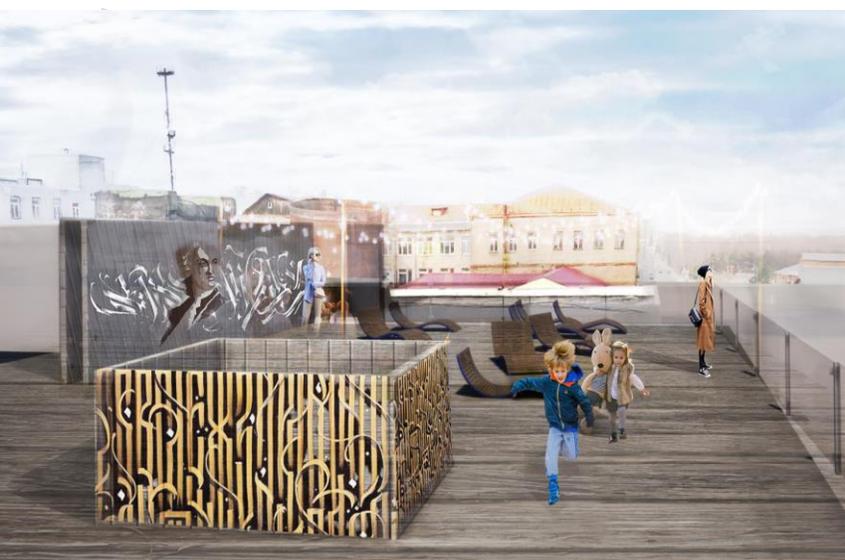
- в советское время - закрытый город
- отток креативной молодежи из города, без возврата: **-26%** численности за 30 лет\*
- **40-50%** пустующих помещений в зданиях\*\*
- креативный малый бизнес - в отдаленных районах города (**0,5%** в экономике города\*)



НАСЕЛЕНИЯ ЗА 30 ЛЕТ

\* на основе данных Росстат

\*\* экспертные данные. Также 20 особняков в мун. собственности не продается более 3 лет



## Цель проекта

создание современного многоформатного общественного пространства исторических кварталов для реализации инициатив креативных сообществ (арт-двор и крыша-лофт)

## Срок

- 950-летие Рыбинска (2021г.) - MVP
- +1 квартал исторического центра ежегодно

## Целевая аудитория

- приезжающие жители и возвращающиеся жители города и района **200+** тыс.чел.
- молодежь **60** тыс.чел.
- гости города **220+** тыс.чел./год

## Инструменты

фестивальная активность, диалоговая площадка, неформальная “точка кипения” при поддержке регионального проектного офиса ЦГК АСИ

# ВЛИЯНИЕ НА ГОРОД И РЕГИОН

## ЕЖЕГОДНО

**10+** уличных фестивалей

**2000+** посетителей

**10+** новых бизнесов в кварталах

еженедельное обсуждение проектов в “точке кипения”

## ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ MVP 2020

**3** уличных феста

**1000** посетителей

**50%** заполнение помещений

## РЕЗУЛЬТАТЫ MVP 2020

**2** кафе с уличной зоной

**2** новых арт-пространства

**+10%** прирост чека на улице

**+10%** прирост занимающихся в частных спорт-клубах



## Критерии успешности проекта

- устойчивая модель сотрудничества бизнеса, власти, сообществ, молодежи
- постоянно работающая “точка кипения” по созданию и реализации городских проектов

# АУДИТОРИЯ ПРОЕКТА

## ЯДЕРНАЯ АУДИТОРИЯ

- Молодые люди (преимущественно 27-37 лет)

## СОПУТСТВУЮЩАЯ АУДИТОРИЯ

- Дети 5-15 лет
- Родители
- Туристы

## СТЕЙКХОЛДЕРЫ

- Креативные сообщества
- Гастробизнес
- Частные музеи, клубы, НКО

# МЫ СОЗДАЕМ

АРТ-ПРОСТРАНСТВА

НОВЫЕ БИЗНЕСЫ

ГОРОДСКАЯ ИДЕНТИЧНОСТЬ

НОВЫЕ ФОРМАТЫ

КУЛЬТУРНЫЙ КОД КВАРТАЛОВ

БЛАГОУСТРОЕННЫЕ ПРОСТРАНСТВА

ПЛОЩАДКА СОТРУДНИЧЕСТВА



**ФЕСТИВАЛЬ  
ВМЕСТЕ  
С ПАПОЙ  
1.08.2020**



## ПЕРВЫЙ РЫБИНСКИЙ ФЕСТИВАЛЬ ГОРОДСКИХ СООБЩЕСТВ “ВМЕСТЕ С ПАПОЙ”

- **17** сообществ
- **6** площадок
- **2** новых резидента квартала
- **1000** гостей
- **1** крафт-выставка на Никольском бульваре

РЫБИНСК 1–2 АВГУСТА 2020  
#URBANSPRINT  
ГОРОДСКИЕ ВЫХОДНЫЕ

## ВСТРЕЧА ЛИДЕРОВ ГОРОДСКИХ СООБЩЕСТВ Новые идеи развития города

Обсуждаем вместе:

- ▶ результаты urbansprint
- ▶ новые идеи для форума АСИ (Развитие городов)
- ▶ возможность создания совета по развитию города

**10 АВГУСТА  
19.00**

Музей фортепиано  
(вход со стороны Соборной площади)



РЫБИНСК

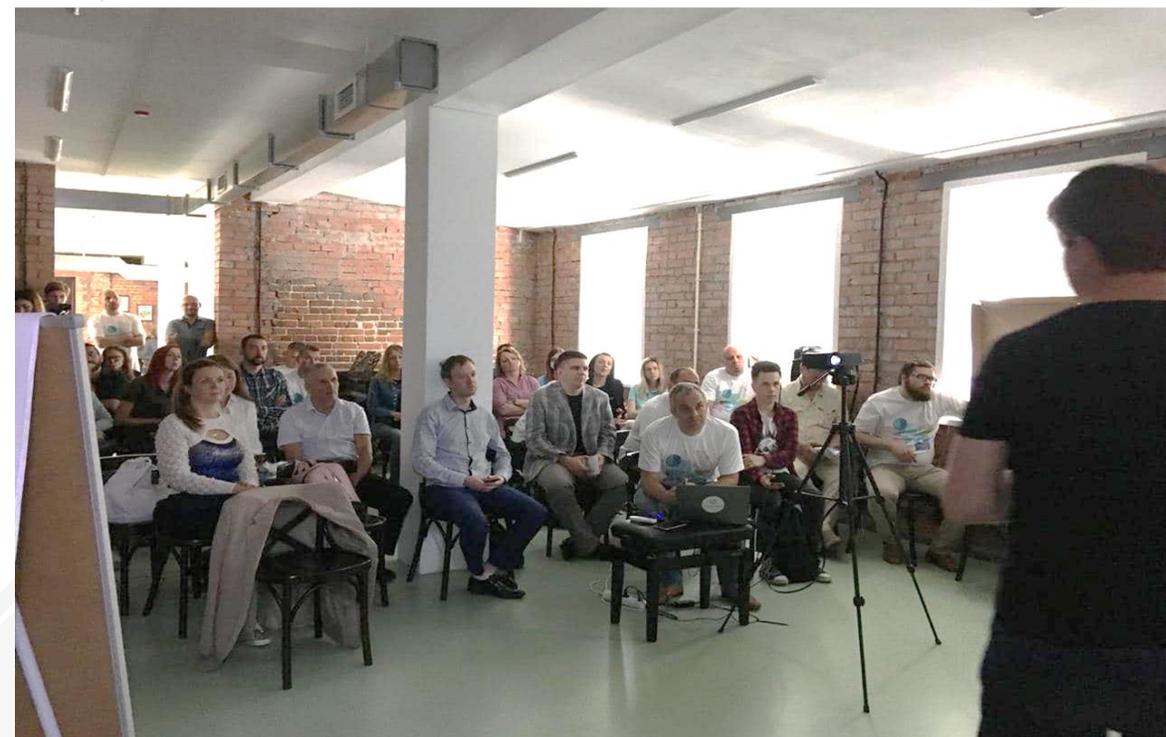
# ...ПРОДОЛЖАЕМ ДВИЖЕНИЕ!

**10**  
ИДЕЙ

от Рыбинска на  
форум АСИ!

**25**  
СЕНТЯБРЯ 2020

#Urbansprint  
с Главой:  
презентация новых  
городских проектов



# ...ПРОДОЛЖАЕМ ДВИЖЕНИЕ!

## #РЫБИНСКИЕВЫХОДНЫЕ

**6** площадок

**20** сообществ

**1000** гостей

неформальная #точкакипения Музей Фортепиано



### СПОРТИВНЫЙ РЫБИНСК

поединки и показательные выступления спортивных клубов

### ТЕАТРАЛЬНЫЙ КВАРТАЛ

сцена "Хорошего театра"

### МУЗЫКАЛЬНЫЙ РЫБИНСК

выступления городских исполнителей

### ДИАЛОГИ В ЖИВОМ ГОРОДЕ

репортажи и диалоги с горожанами со Студией детского и семейного телевидения Там-Там ТВ, с рыбинскими СМИ, освещение в социальных сетях,

### РЫБИНСКИЙ АРТ-ДВОР

презентации городских сообществ, креативных пространств, а также НКО

### РЫБИНСКАЯ ЕДА

Открытая площадка городской еды от Арт-Клуба "Перекресток" и Арт-Трактира "Отцы"

## Преимущества проекта #ЖивыеКварталы по сравнению с альтернативами

Проект реализуется без участия крупного якорного резидента (ТРЦ) силами сообществ, малого бизнеса, без участия иностранного капитала

Проект координируется и организационно поддерживается Администрацией города

- В историческом центре уже реализован визуальный культурный код купеческих кварталов в виде “музея живой исторической вывески под открытым небом”
- Реализовано благоустройство 1 площади, 3 бульваров, 5 улиц в историческом стиле



“ИРКУТСКИЕ КВАРТАЛЫ”



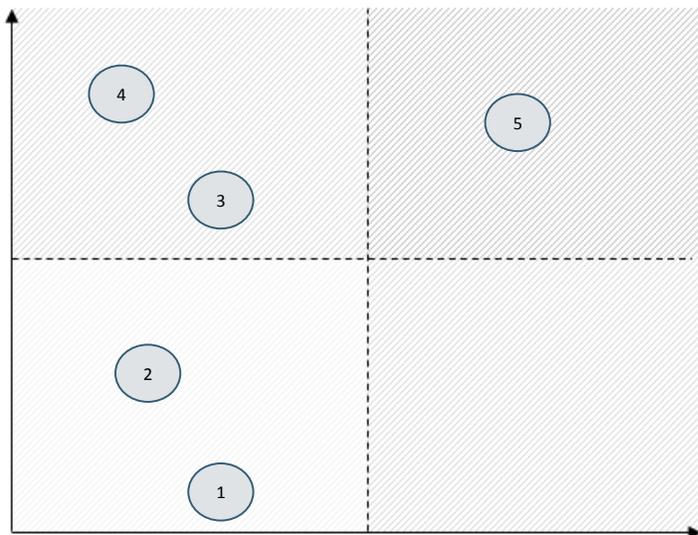
УЛ.КИРОВА, ЯРОСЛАВЛЬ



КУПЕЧЕСКИЙ КВАРТАЛ,  
БАРНАУЛ

# МИНИМИЗАЦИЯ КЛЮЧЕВЫХ РИСКОВ

Влияние



Вероятность

## 1. Улицу не разрешают использовать как пешеходную

презентационно-разъяснительная работа среди ЛПР; принятие комфортной транспортной схемы; пробный формат перекрытия улицы для фестивалей, сужение формата

## 2. Контролирующие: Роспотребнадзор, МЧС, УВД и т.п.

сбор ТЗ и согласование до начала проектирования, и тестирование на уличных фестивалях

## 3. Нежелание собственников соседних зданий участвовать в развитии пешеходной улицы и менять арендаторов

показ дополнительного потока покупателей и интересантов через фестивальную активность

## 4. Наполнение пространства не интересно для людей

гибкая, открытая афиша мероприятий на улице, онлайн коммуникации по изменению форматов, разноплановые форматы пробных фестивалей

## 5. Продление ограничений по covid

перенос фестивалей на более поздний срок (сентябрь) или на лето 2021г., продолжение архитектурной проработки квартала, опросы по идеям наполнения квартала, онлайн-вовлечение сообществ в работу квартала

# КОМАНДА ПРОЕКТА



**Денис Добряков**  
Куратор

*Глава городского округа  
город Рыбинск*



**Алексей Кузнецов**  
руководитель проекта

*GR, общая координация,  
взаимодействие с  
инвесторами*



**Михаил Пайков**  
арт- и фуд- бизнес

*взаимодействие с  
сообществами,  
организация  
фестивалей*



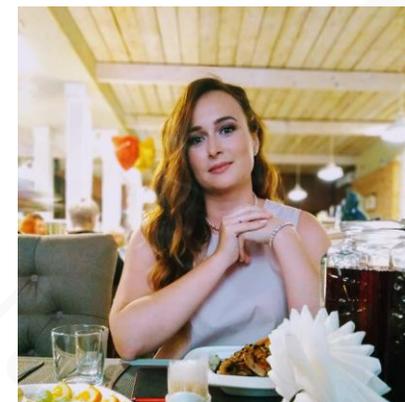
**Евгения Мальцева**  
Куратор АСИ

*директор  
SponsorConsulting*



**Алексей Горбачев**

*функциональный  
руководитель  
взаимодействие с  
собственниками и  
арендаторами*



**Екатерина  
Долгушина**  
PR

*SMM, привлечение  
туристов, турпортал,  
СМИ*

## **2. ДОРОЖНАЯ КАРТА ПРОЕКТА**

# ВИДЫ РАБОТ ПО ПРОЕКТУ

1

## ПРОТОТИПИРОВАНИЕ. ВИЗУАЛИЗАЦИЯ. ВНЕДРЕНИЕ ДИЗАЙНА ВИТРИН

ДАГ, Кузнецов, Горбачев  
0 руб.

2

## СОЗДАНИЕ КОНЦЕПЦИИ ФЕСТИВАЛЕЙ

Пайков, Горбачев  
0 руб.

3

## ВИЗУАЛИЗАЦИЯ ДИЗАЙН-КОНЦЕПЦИИ

Малинина  
0 руб.

4

## СОГЛАСОВАНИЕ КОНЦЕПЦИИ

Кузнецов  
0 руб.

5

## РАЗРАБОТКА СЦЕНАРИЯ

Пайков, Горбачев  
0 руб.

6

## ПРИВЛЕЧЕНИЕ РЕЗИДЕТОВ КВАРТАЛОВ

Кузнецов, Горбачев  
0 руб.

7

## СОГЛАСОВАНИЕ ФОРМАТА. ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕСУРСОВ

Кузнецов  
0 руб.

8

## PR

Долгушина  
0 руб.

9

## ВНЕДРЕНИЕ «ЦИФРОВОГО ДВОЙНИКА». ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПОРТАЛА VISITRYBINSK.RU

Долгушина  
0 руб.

10

## ПРОВЕДЕНИЕ 3 УЛИЧНЫХ ФЕСТИВАЛЕЙ

Команда и сообщества  
0,3 млн.руб.

11

## ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

Горбачев, Долгушина  
0 руб.

12

## РАЗМЕЩЕНИЕ ИНТЕРЕСАНТОВ НА ПЛОЩАДЯХ ЗДАНИЙ КВАРТАЛА

Горбачев  
0 руб.

13

## УСТАНОВЛЕНИЕ ФОРМАТА ПЕШЕХОДНОЙ УЛИЦЫ. ОБОРУДОВАНИЕ КРЫШИ

Горбачев  
10,6 млн. руб.

# ДОРОЖНАЯ КАРТА

МЫ ЗДЕСЬ

## ЗАДАЧИ / СРОКИ

	05.20	06.20	07.20	08.20	09.20	10.20	2021
ПРОТОТИПИРОВАНИЕ. ВИЗУАЛИЗАЦИЯ. ВНЕДРЕНИЕ ДИЗАЙНА ВИТРИН	+	+					
СОЗДАНИЕ КОНЦЕПЦИИ ФЕСТИВАЛЕЙ		+					
ВИЗУАЛИЗАЦИЯ ДИЗАЙН-КОНЦЕПЦИИ		+					
СОГЛАСОВАНИЕ КОНЦЕПЦИИ			+				
РАЗРАБОТКА СЦЕНАРИЯ		+	+				
ПРИВЛЕЧЕНИЕ РЕЗИДЕТОВ КВАРТАЛОВ	+	+	+	+	+		
СОГЛАСОВАНИЕ ФОРМАТА. ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕСУРСОВ			+		+		
PR			+	+	+		
ВНЕДРЕНИЕ «ЦИФРОВОГО ДВОЙНИКА». ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПОРТАЛА VISITRYBINSK.RU			+	+	+		
ПРОВЕДЕНИЕ 3 УЛИЧНЫХ ФЕСТИВАЛЕЙ				+			
ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ					+		
РАЗМЕЩЕНИЕ ИНТЕРЕСАНТОВ НА ПЛОЩАДЯХ ЗДАНИЙ КВАРТАЛА							
УСТАНОВЛЕНИЕ ФОРМАТА ПЕШЕХОДНОЙ УЛИЦЫ. ОБОРУДОВАНИЕ КРЫШИ							

## **3. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН ПРОЕКТА**

# ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

MVP Территория **4 000 кв. м.**

Благоустройство 2 000 кв.м.

Площади зданий **5 500 кв.м.**

из них в аренду 4 100 кв.м.

Общая стоимость **10,6 млн.руб.**

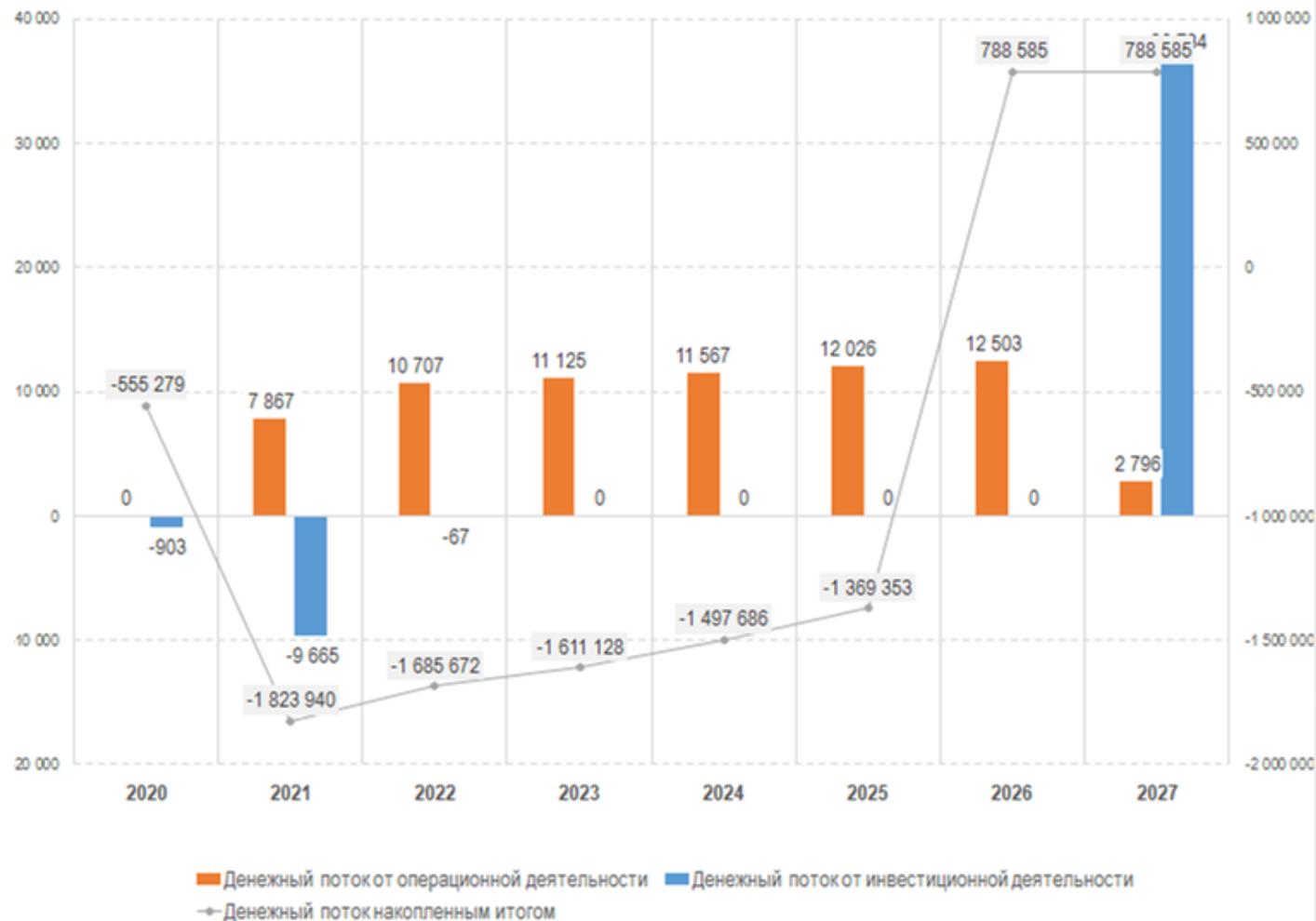
31% собственные 69% кредитные

**NPV 50,4 млн. руб.**

**IRR 156%**

**Окупаемость 2,2 лет**

Прогноз денежного потока по проектам, тыс. руб.



# #ЖИВЫЕКВАРТАЛЫ

УЛ. ЛОМОНОСОВА - МАСШТАБИРУЕМЫЙ КЕЙС СОВРЕМЕННОГО МУЛЬТИФОРМАТНОГО ОБЩЕСТВЕННОГО ПРОСТРАНСТВА ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИНИЦИАТИВ СЕМЬИ, МОЛОДЕЖИ, КРЕАТИВНЫХ СООБЩЕСТВ





## #ЖИВЫЕКВАРТАЛЫ

Приглашаем Вас стать партнерами проекта

- создание в Рыбинске регионального проектного офиса ЦГК АСИ
- объекты, проекты, бизнесы для финансирования
- успешные команды, готовые работать вместе с Вами
- выстроенная модель масштабируется на другие города

**Алексей Кузнецов**  
**+7961-160-15-21**

#АСИ

#ВключиРыбинск

#ЖивыеКварталы



invmap



inv.map