



Русатом
Инфраструктурные
решения

Цифровое управление регионом

Уточним понятия. Что такое управление

Цель управления как процесса - заранее определенный результат (состояние хозяйственного объекта), на достижение которого направлены средства и методы регулирования экономики (т.е. функции управления)



Функции управления: ПЛАНИРОВАНИЕ, организация, мотивация, КОНТРОЛЬ



Для планирования нужно знать: где мы, куда хотим попасть, какие ресурсы нам нужны и как мы оказались там где оказались (сюда же включены ограничения)



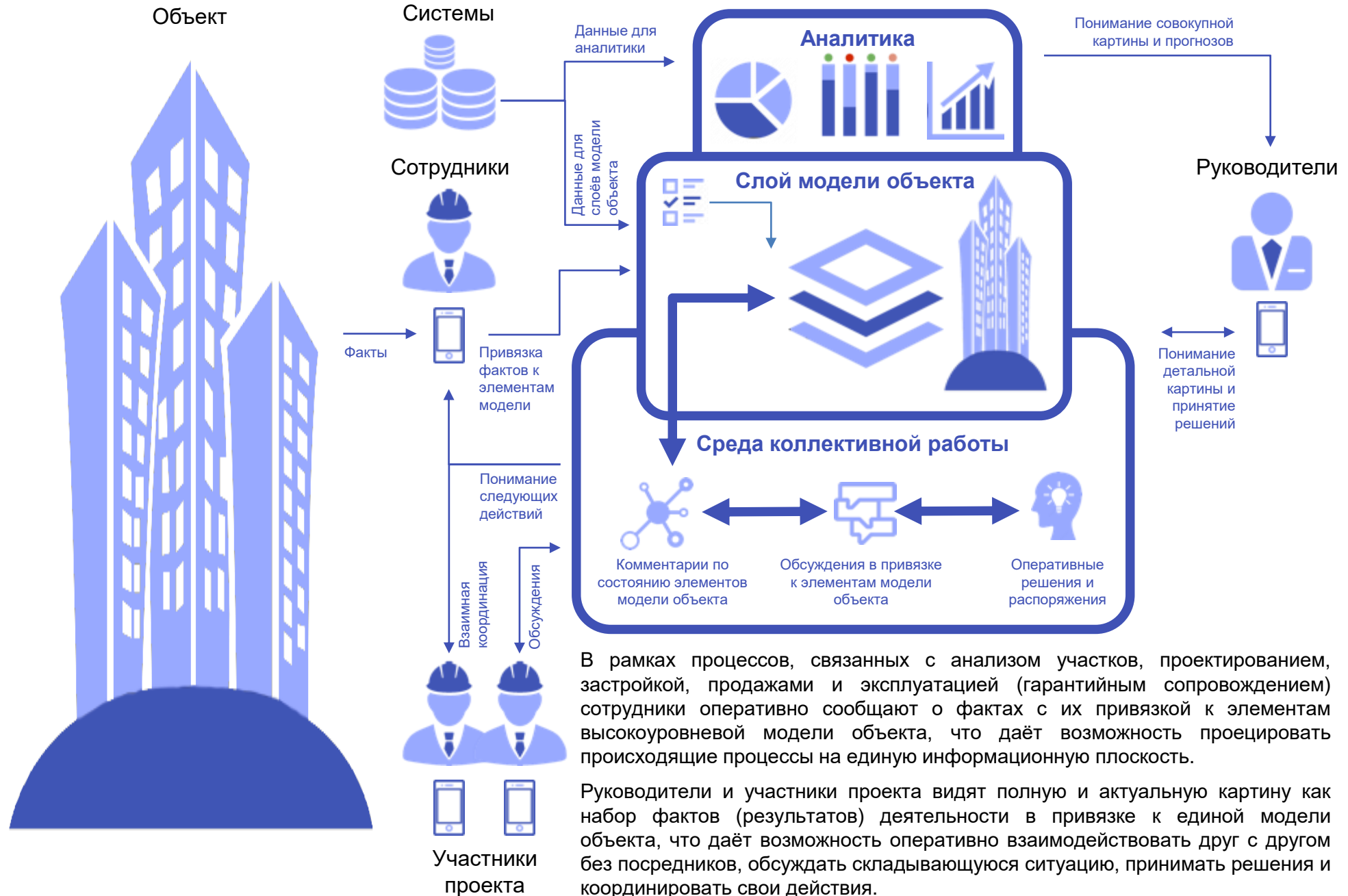
Для контроля нужно наблюдать за выполнением плана и иметь возможность влиять на выставленные настройки

Принципы цифровой деятельности и роли ИТ в управлении

ПРИНЦИПЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОДДЕРЖКИ



Платформенный подход к госуправлению



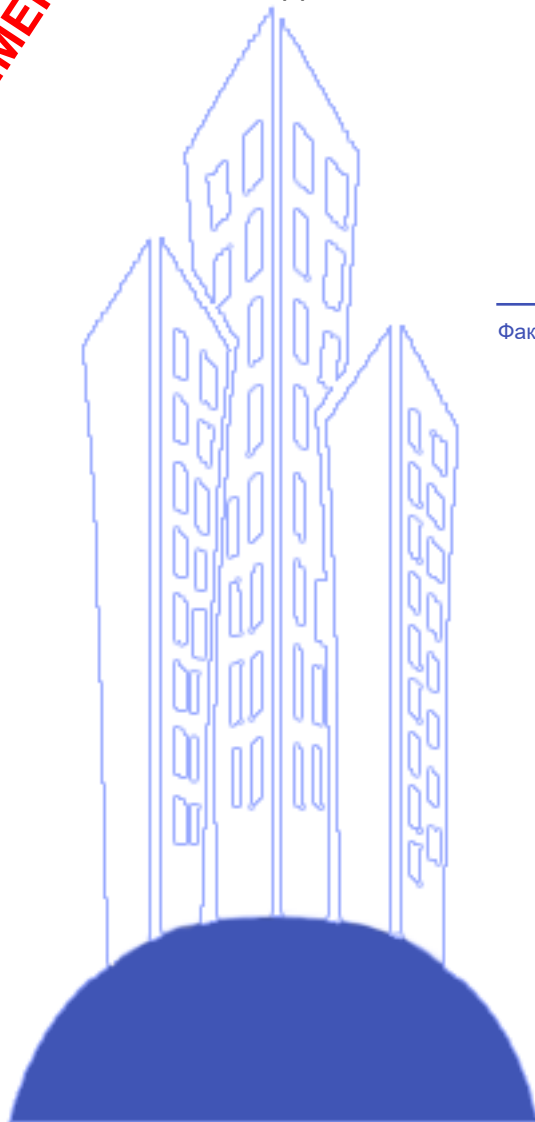
В рамках процессов, связанных с анализом участков, проектированием, застройкой, продажами и эксплуатацией (гарантийным сопровождением) сотрудники оперативно сообщают о фактах с их привязкой к элементам высокоуровневой модели объекта, что даёт возможность проецировать происходящие процессы на единую информационную плоскость.

Руководители и участники проекта видят полную и актуальную картину как набор фактов (результатов) деятельности в привязке к единой модели объекта, что даёт возможность оперативно взаимодействовать друг с другом без посредников, обсуждать складывающуюся ситуацию, принимать решения и координировать свои действия.

Этап «Проектирование» (слой «Сроки»)

ПРИМЕР

Земельный участок,
изыскания,
ИРД



Сотрудники



Факты



Привязка фактов к элементам модели

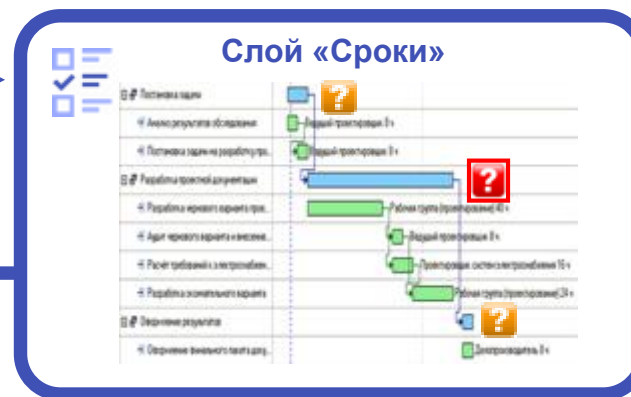
Понимание следующих действий

Взаимная координация

Обсуждения



Участники проекта





Руководители





Понимание актуальной картины и принятие решений

Среда коллективной работы



- 


Работы по инженерным изысканиям потребуют согласований с теплотрассой.



ФИО


- 

Сроки сдвинутся на одну неделю. Согласование не вызовет затруднений.




ФИО
- 


Выводите технику для подготовки работ по застройке параллельно с согласованием.

ФИО
- 


Договор с подрядчиком на разработку проекта не согласован, угроза нарушения ...

ФИО


- 


Не решён вопрос по классу объекта для формирования архитектурной концепции ...

ФИО

Традиционная аналитика дополняется оперативными оценками состояния объекта

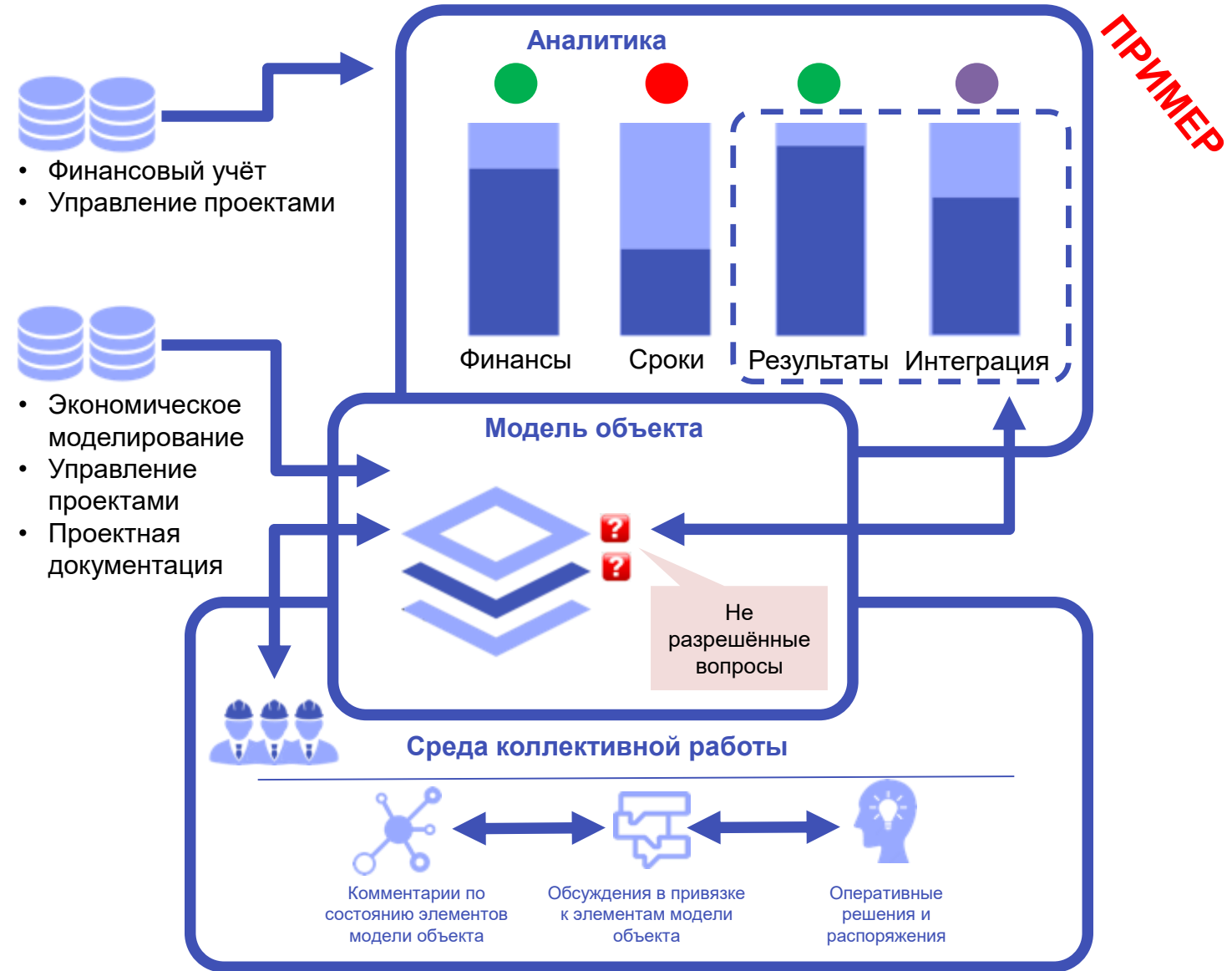
Структурированные данные из систем финансового учёта используются для формирования аналитических представлений и совокупной оценке проекта по направлению «Финансы».

Структурированные данные из системы управления проектами используются для формирования аналитических представлений и совокупной оценке проекта по направлениям «Сроки» и «Результаты».

Данные из проектных документов, экономических моделей и календарных графиков проектов используются для формирования слоёв высокоуровневой модели объекта.

В привязке к областям слоёв модели объекта могут формулироваться открытые вопросы, требующие обсуждений и принятия решений.

На основе состояния открытых вопросов формируются аналитические представления и совокупные оценки проекта по направлениям «Результаты» и «Интеграция».



«Дополненная» аналитика создаёт полную и актуальную информационную проекцию деятельности, поддерживая принципы платформенного цифрового управления

Цифровая платформа управления регионом

СОЗДАНИЕ ЦИФРОВОГО ДВОЙНИКА РЕГИОНА



Интеграция отраслевых систем по всем министерствами на базе интеграционной платформы



Аналитика по ключевым направлениям деятельности – от коммунальной техники до мониторинга исполнения национальных проектов



Заведение на платформу всех сотрудников министерств и ОМСУ региона



Мониторинг эффективности сотрудников по установленным КПЭ



Декомпозиция показателей эффективности деятельности высших должностных лиц в рамках Указа Президента РФ от 25 апреля 2019 г. № 193



Цифровая платформа управления регионом - бенчмарк



Дашборд
Главы региона

Взаимодействие с жителями

- Сводная статистика по обращениям граждан
- Тепловая карта напряженности в регионе
- Интеграция с ПОС, ЦУР



Исполнение национальных проектов

- Сводная статистика и аналитика по исполнению
- Паспорта проектов
- Мониторинг реализации до уровня объектов



Отраслевые и ведомственные системы

- Дэшборды по каждому отраслевому направлению
- Статистика инцидентов
- Настройка рабочих мест аналитиков



Система управления поручениями

- Проектное управление
- Мониторинг эффективности и загрузки сотрудников
- Декомпозиция КПЭ
- Рейтинг ведомств

Интеграционная цифровая платформа

- Миграция данных из отраслевых информационных систем, в т. ч. от оконечных устройств
- Создание Единого хранилища данных
- Формирование Единого стандарта ведения данных

Цифровая платформа управления регионом - архитектура

Внешние пользователи

РОИВ

ОМСУ

Отраслевые информационные системы

Вовлечение жителей

ИСОГД

Экономическое развитие

Коммунальная техника

Умное ЖКХ

Национальные проекты

Финансы

Благоустройство

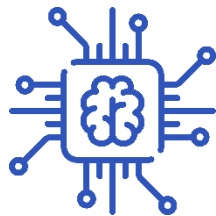
Содержание дорог

Медицина

Транспорт

Госуслуги

Правообладатели и поставщики отраслевых решений



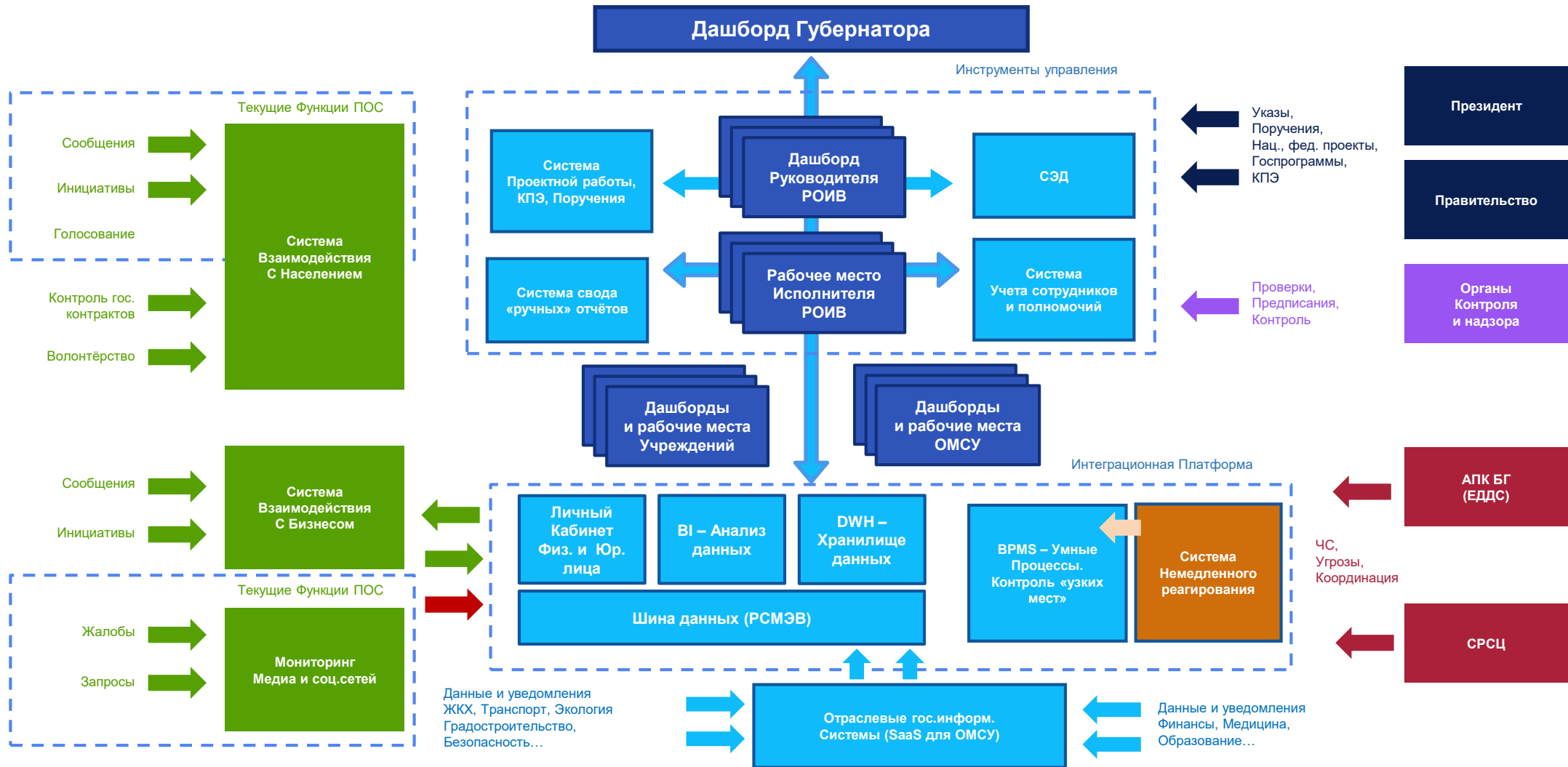
Интеграционная платформа

- Единое хранилище данных
- Интеграционная шина
- Информационно-аналитическая подсистема
- Подсистема поручений и задач
- Единая аутентификация

Существующие информационные системы

Региональный стандарт ведения данных

Цифровые механизмы управления регионом. Перспективная архитектура



Поддержка решений на основе данных

1 Обращения жителей

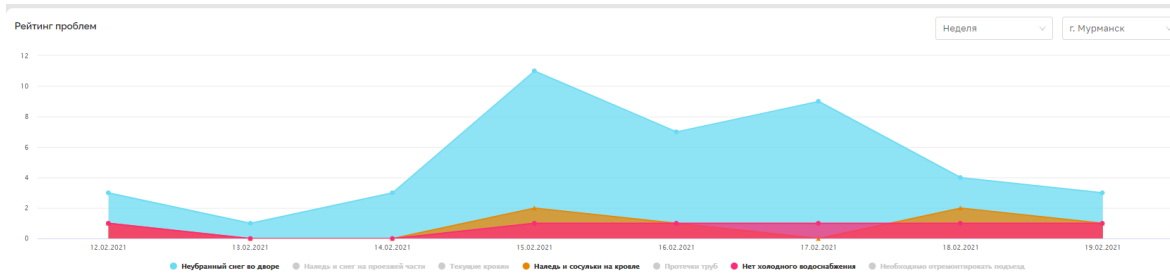
6. Неубранный снег во дворе

19 ФЕВР. 2021 Г. 17:13:28

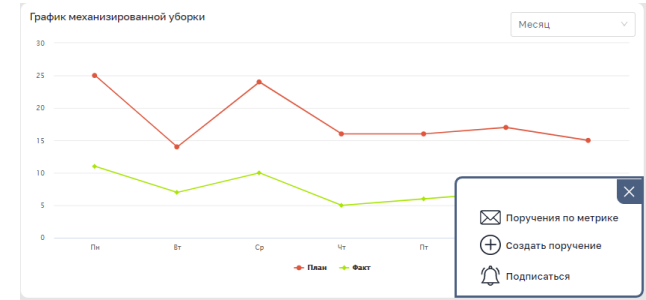
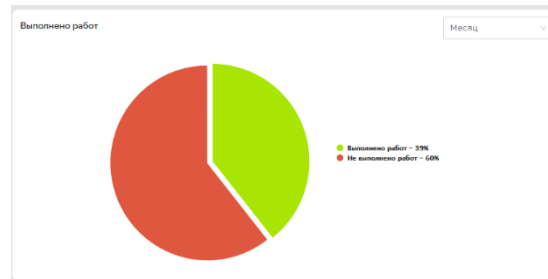
Г.МУРМАНСК ПЕРЕУЛОК ДАЛЬНИЙ ДОМ 10

Сообщение N 13055 Не выполнено....сегодня(19февраля)пришли с лопатами мягкий снег покидали 5мин.и свалили.....натоптаный снег не сравняли,с коляской невозможно проехать.....

2 Аналитика по обращениям



3 Данные по связанным отраслям



4 Управляющее воздействие

Об обеспечении уборки от снега подхода к средней школе № 28 в г. Мурманске

Редактировать | Обновить статус | Другие действия

Новое | В работу | Реализация | **Выполнено** | Закрыто

Описание
Главе администрации муниципального образования г. Мурманск Е.В. Никоре обеспечить уборку от снега подхода к средней школе № 28 в г. Мурманске. Информацию об исполнении предоставить заместителю Губернатора Мурманской области Ю.В. Сердечину в срок до 09.02.2021. Заместителю Губернатора Мурманской области Ю.В. Сердечину предоставить доклад об исполнении поручения Губернатору Мурманской области А.В. Чибису

Номер	791
Дата добавления	15.02.2021 16:02
Дата обновления	19.02.2021 12:08
Создано	Павел Анисимов
Группа	
Источник поручения	Протокол совещания
Рекомендательный номер	ОС-5046
Пункт поручения	К
Дата индексирования	08.02.2021
Исполнитель	Чибис Андрей
Группа ответственных	
Специальный номер	Смещенный
Исполнитель	Сердечин Юрий

Поддержка решений на основе данных

15 Поручения Губернатора

6 Приемка поручений

169 Согласование поручений

180 Поручения на контроле

10 Задачи на контроле

0 Закрытые мероприятия

83 Просроченные мероприятия

Поручения Губернатора

С выбранными

Поиск

Номер	Наименование	Статус	Срок	Ответственные	Текущий результат
398	О целесообразности проведения ремонтных работ дороги в городе Мурманск на Кольском проспекте с учетом периода начала и выполнения ремонтных работ	Новое	20.10.2020		
705	Главам администраций муниципальных образований направить в Министерство инвестиций, развития предпринимательства и рыбного хозяйства Мурманской области график проведения конкурсных отборов в муниципальных образованиях в 2021 году Прасов Олег	Новое	26.02.2021		Исполнено. Исходящий в адрес Министерства инвестиций, развития предпринимательства и рыбного хозяйства Мурманской области 16.02.2021 № 386

Рабочее место пользователя в подсистеме поручений и задач

Создание Единого волонтерского центра

Подтвердить | Не доработку | Обновить статус | Другие действия

Новое → В работу → Реализация → Выполнено → Закрыто

Задача

Добавить | С выбранными

Поиск

Статус	Ответственный	Наименование	Описание
Выполнено	Зинатуллина Ксения	Актуализированная маршрутная карта по созданию автономной некоммерческой организации добровольческой (волонтерской) деятельности "Единый волонтерский центр" по состоянию на 17.11.2020 прикреплена во вложении.	17.11.2020 14:00 Зинатуллина Ксения

Информация

Номер: 386

Дата добавления: 03.11.2020 15:20

Дата обновления: 14.12.2020 09:37

Создано: Демченко Оксана

Гриф: Рабочее поручение

Дата инициирования:

Инициатор:

Группа ответственных:

Ответственные: Зинатуллина Ксения

Внутренний срок:

Отработка поручения

Лайфхаки

1. Отделение оперативной и тактической компоненты от стратегической - создание правила решения задач и правил выпуска документов;
2. Визуализации - это отчетные формы которыми вы делитесь в горизонтальном или вертикальном порядке (обязательные или желательные);
3. Автоматизация любой деятельности при поступлении задачи (это не частные задачи, а коллективные, как прививка от ковида).

**Спасибо за
внимание!**

Антон Киринык

+7 926 867-68-04

aakirinyuk@rusatom-utilities.ru

Москва, Погорельский пер. 7, стр. 2