

## **Доклад о практике молодёжного инициативного бюджетирования «Атмосфера» в Удмуртской Республике.**

В 2020 году в Удмуртской Республике был запущен проект молодёжного инициативного бюджетирования «Атмосфера».



Являясь одним из инструментов повышения эффективности расходования бюджетных средств проект «Атмосфера» позволяет вовлечь молодёжь в процессы решения вопросов и проблем местного значения, повысить финансовую и бюджетную грамотность молодёжи и обеспечить высокий уровень общественного контроля за расходованием бюджетных средств.

Несмотря на все трудности, связанные с пандемией в 2020 году, проект быстро переориентировался в онлайн формат. Благодаря активности молодёжи в первый год на конкурс была представлена 281 визитка идеи. Более 1200 человек со всей Удмуртии прошли обучающие мероприятия, получили опыт проектной деятельности, и самое главное - превратили свои задумки в настоящий проект. Благодаря совместной работе участников и органов местного самоуправления в прошлом году было реализовано 139 проектов.

Конкурс получил хороший отклик от молодежи республики и повторил свой успех в 2021 году. Мы предлагаем Вам ознакомиться с итогами ежегодного конкурсного отбора проектов молодёжного инициативного бюджетирования в Удмуртской Республике в 2021 году.

## График реализации конкурса «Атмосфера»



8

В январе был объявлен старт проекта, началась онлайн-регистрация участников на конкурс. В этот же период для кураторов, сопровождающих конкурс в муниципалитетах, был проведен пятидневный обучающий курс в формате видеоконференцсвязи. Опыт прошлого года показал необходимость увеличения временного периода, выделяемого на реализацию проектов, именно поэтому обучающие и конкурсные процедуры были запущены в более ранний срок.

## Порядок проведения отбора

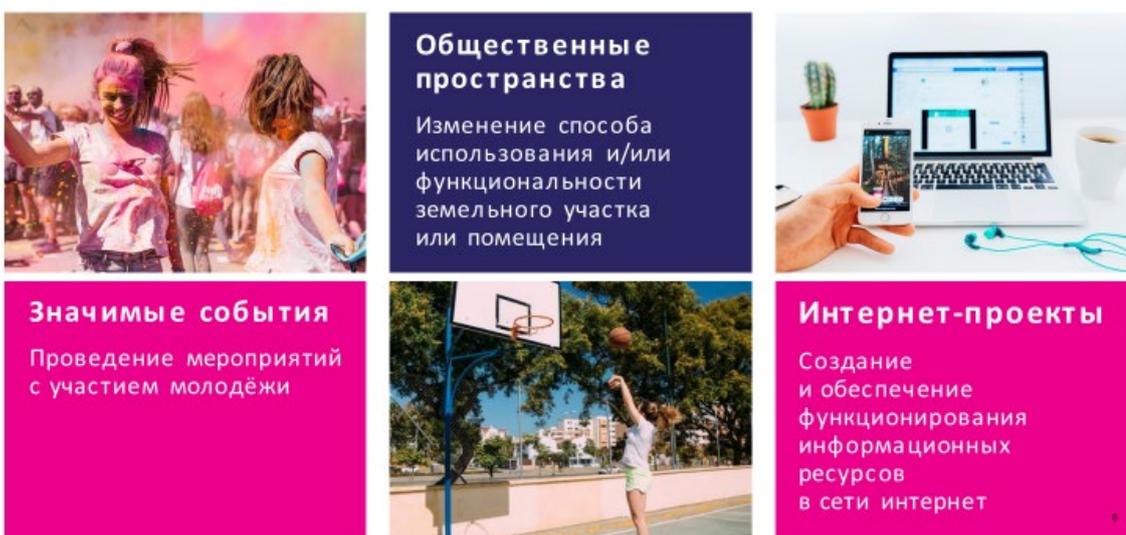
| Конкурсный отбор на уровне<br>Муниципальных образований  | Формирование, рассмотрение<br>и утверждение сводного<br>перечня проектов   |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Утверждение муниципального НПА о порядке конкурсного отбора</li> <li>2. Проведение экспертизы проектов</li> <li>3. Утверждение проектов-победителей</li> <li>4. Подготовка заявок</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Утверждение сводного перечня проектов</li> <li>2. Предложение по проекту НПА по предоставлению иных межбюджетных трансфертов</li> <li>3. Утверждение ГРБС по проектам</li> </ol> |

22

В соответствии с Постановлением Правительства Удмуртской Республики, первый этап отбора проектов молодежи проводится на уровне муниципальных образований, причем отбор, аналогично прошлому году был основан на голосовании самой молодёжи. Муниципальные экспертные комиссии подготовили рейтинги проектов, определили победителей на уровне муниципальных образований, затем подготовили заявки на получение иных межбюджетных трансфертов и передали их организатору отбора на региональном уровне – в Центр финансового просвещения.



## Типы проектов



Проекты молодежного инициативного бюджетирования должны соответствовать одному из трех типов: общественная инфраструктура, событийные мероприятия и интернет-проекты.

В части общественных пространств большинство проектов направлено на создание и восстановление спортивных площадок, обустройство территорий для организации работы с населением и проведения массовых мероприятий.

Типология значимые события – это события (или мероприятия) связаны с туристическими маршрутами, концертами звезд, фестивалями, выставками.

Третья типология интернет-проекты – направлена на создание или обновление ресурсов в сети интернет.

## Финансирование проектов

Не более

# 300

тысяч  
рублей

Софинансирование  
со стороны  
Удмуртской  
Республики

Не менее

# 15%

от стоимости  
проекта

Финансирование  
со стороны  
муниципальных  
образований

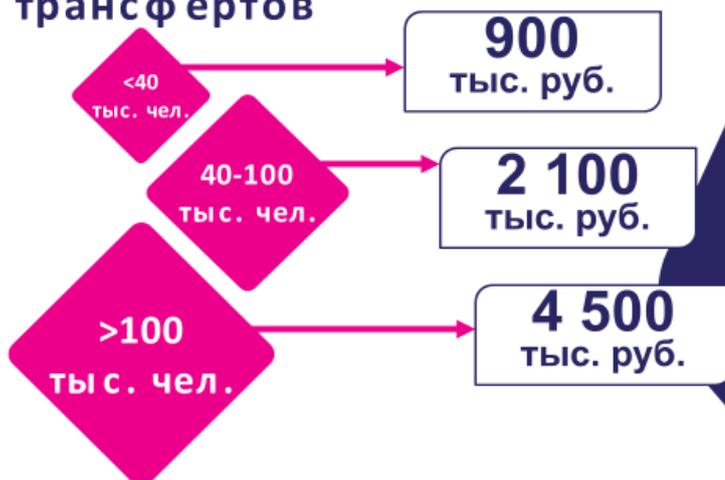


Для софинансирования одного проекта из бюджета может быть предоставлено не более 300 тысяч рублей, а финансирование со стороны муниципалитета должно составлять не менее 15 процентов от стоимости проекта.

Стоит отметить, что все проекты должны быть реализованы до конца года.



### Критерий распределения сумм иных межбюджетных трансфертов



Вклад спонсоров  
и увеличение  
финансирования  
со стороны МО –  
не ограничиваются

Проекты  
предлагаются  
и выбираются  
молодежью  
в возрасте  
14-25 лет

Объем иных межбюджетных трансфертов, предоставляемых муниципальному образованию, определяется в зависимости от численности населения муниципальных образований. На софинансирование проектов

города Ижевска, как самого крупного муниципалитета, бюджетом предусмотрено 4,5 миллиона рублей. Для менее крупных городов и Завьяловского района бюджетом предусмотрено 2,1 миллиона рублей. Муниципальные районы из бюджета Республики могут получить на софинансирование молодёжных инициатив до 900 тысяч рублей.



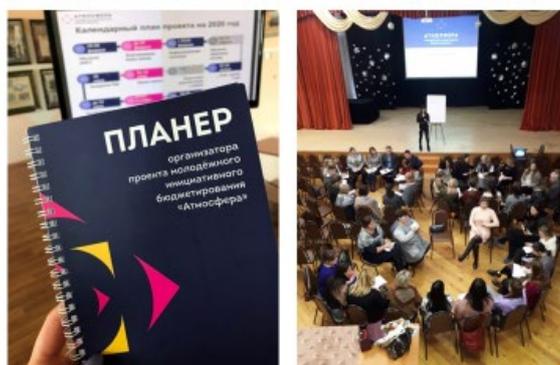
## Обучение

Управленческая школа  
инициативного  
бюджетирования для  
ОМСУ

**В ФОРМАТЕ ОНЛАЙН**

Обучающая программа  
для участников кейс-  
турниров

**НА ПРОТЯЖЕНИИ ВСЕГО  
ТУРНИРА**



Реализация Атмосферы предполагает поэтапную проработку ключевых моментов, таких как обучение всех участников проекта, проведение основных мероприятий с молодежью – кейс-турниров, организация голосования, подготовка и сдача документов на получение финансирования отобранных молодежью проектов.

С этой целью в феврале прошли обучающие мероприятия в формате видео встреч для органов местного самоуправления по проведению «Атмосферы» в текущем году.

## Кейс-турниры

- Проведение кейс-турниров в трёх форматах
- Уникальная методика обучения
- Круглосуточная поддержка
- 5 волн запуска кейс-турниров в 30 муниципальных образованиях

15 000+ слайдов

Суммарно разработали участники

31 день

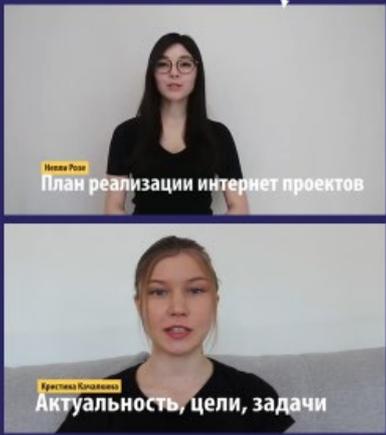
Продолжительность кейс-турнира

13

Одно из ключевых отличий кейс-турниров, проводимых в онлайн-формате – это постоянная круглосуточная поддержка проектных команд со стороны кураторов, модераторов, муниципальной экспертной комиссии и консультантов. С участниками есть связь на платформе, они получают комментарии по результатам выполнения заданий, а также параллельно идёт общение через мессенджеры для решения общих вопросов и общения молодежи. Мы посчитали среднюю продолжительность всех кейс-турниров – в 2021 году она составила 31 день, от презентации идеи до её защиты.

### Кейс-турниры в Google Classroom

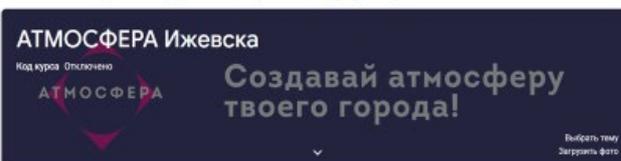
Обучающие видео в Классах...



Ника Роза  
План реализации интернет проектов

Кристина Кузнецова  
Актуальность, цели, задачи

... а еще задания, инструкции и шаблоны



АТМОСФЕРА Ижевска  
Код курса Отключено  
АТМОСФЕРА  
Создавай атмосферу твоего города!  
Выберь тему  
Загрузить фото

Идеи проектов и проектные команды

- 1.1 Как рассказать о своей идее? Опубликовано 25 апр.
- 1.2 Давайте снимать видео об ИДЕЯХ! Срок сдачи: 27 апр., 09:00

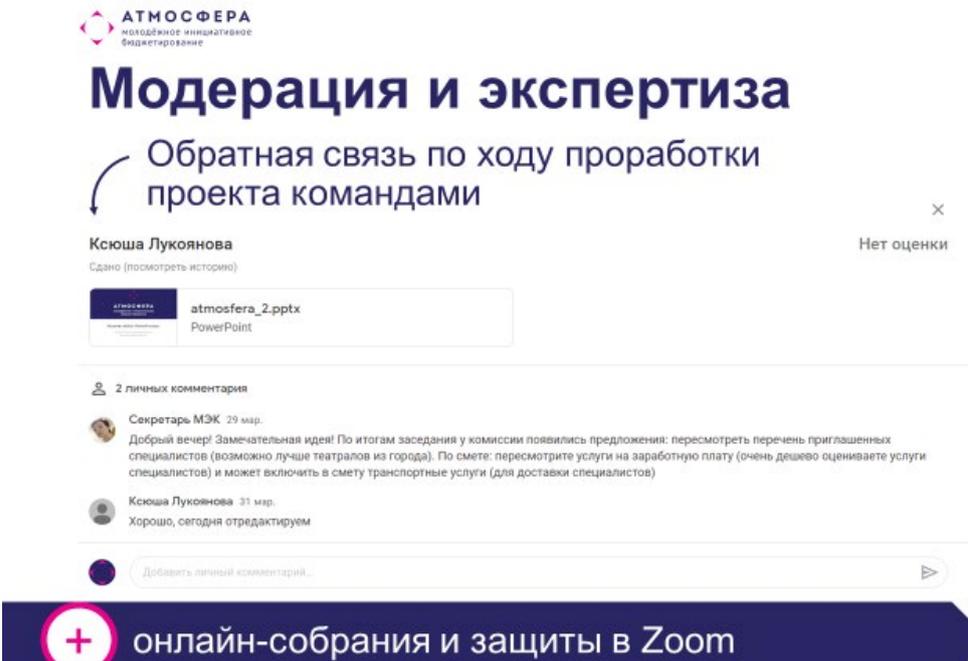
Инструкции и шаблоны будущих проектов

- Общая схема работы над проектом Опубликовано 5 мая
- Шаг 1. Идея, суть и актуальность проекта Опубликовано 5 мая

Для Капитанов: разработка проектов АТМО...

- Результаты. Шаг 1 Срок сдачи: 5 мая, 23:59

Создание проекта для участников разделено на тематические блоки и проходит в форме своеобразного квеста, который мы и называем кейс-турнир. Для участников созданы обучающие видеоролики и текстовые инструкции, которые знакомят молодёжь с инициативным бюджетированием и основами проектирования. Ребята осваивают новую информацию, тут же применяют ее на практике, выполняя шаг и по результатам выполнения получают доступ к следующему заданию. Методика кейс-турниров была скорректирована для обучения участников на платформе Google Classroom.



**АТМОСФЕРА**  
поддержка инициативного бюджетирования

## Модерация и экспертиза

Обратная связь по ходу проработки проекта командами

Ксюша Лукьянова  
Сдано (посмотреть историю)

Нет оценки

atmosfera\_2.pptx  
PowerPoint

2 личных комментария

Секретарь МЭК 29 мар.  
Добрый вечер! Замечательная идея! По итогам заседания у комиссии появились предложения: пересмотреть перечень приглашенных специалистов (возможно лучше театралов из города). По смете: пересмотрите услуги на заработную плату (очень дешево оцениваете услуги специалистов) и может включить в смету транспортные услуги (для доставки специалистов)

Ксюша Лукьянова 31 мар.  
Хорошо, сегодня отредактируем

Добавить личный комментарий...

**+** онлайн-собрания и защиты в Zoom



Проектируя свою идею, команды объясняют её актуальность, ставят цель и задачи для достижения этой цели, составляют план реализации проекта и определяют стоимость проекта, а также дальнейшую жизнь проекта. Выполнение заданий сопровождается консультационной поддержкой сотрудников «Центра финансового просвещения», специалистов муниципалитета. Прежде, чем выходить на защиту, собранный проект проверяется муниципальной экспертной комиссией, вносятся предложения по доработке идеи.

## Атмосфера офлайн и онлайн

|                                     | <b>ОФЛАЙН</b>                               | <b>ОНЛАЙН</b>   |
|-------------------------------------|---|---|
| <b>Длительность</b>                 | 2 дня                                       | 31 день   |
| <b>Презентация идей</b>             | Со сцены, очно                              | Видео-визитка на 2 минуты                                       |
| <b>Обучение</b>                     | 2 дня кейс-турнира в формате экспресс-курса | На протяжении всего кейс-турнира в формате пошаговых инструкций |
| <b>Защита</b>                       | Очно перед МЭК и участниками                | Видео-конференция с МЭК и участниками                           |
| <b>Консультации и сопровождение</b> | С экспертами МЭК, консультантами            | С экспертами МЭК, консультантами                                |
| <b>Проверка прогресса</b>           | МЭК, по итогам выполнения всех модулей      | Консультантами, на каждом шаге                                  |

6

В связи с со смягчением коронавирусных ограничений, каждое муниципальное образование индивидуально определяло формат своей работы. В 2021 году участники смогли принять участие в двух различных формах проведения турнира. Полностью онлайн формат с проектированием и защитой на цифровой платформе и смешанный формат, где молодежь проектировала онлайн, а представляла свои проекты в очном формате.

### Кейс-турниры в очном формате (опыт Глазовского района)

- Онлайн презентация идей и объединение в команды
- Ускоренный процесс обучения и защиты проектов
- Развитие навыков коммуникации
- Новые знакомства, сплочение участников команды



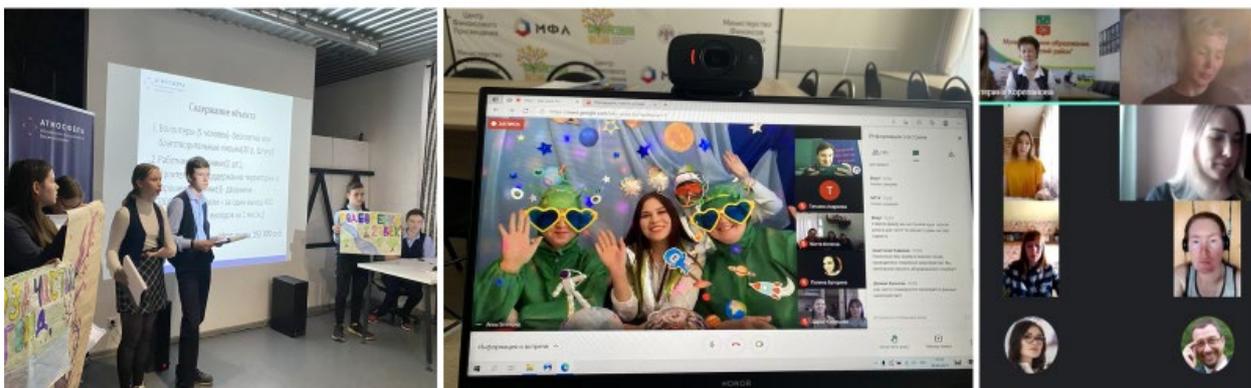
Есть и отличившийся Глазовский район, который совместил две формы проведения «Атмосферы». Регистрация проходила в формате онлайн, все методические материалы ребята также получили дистанционно, а сама работа над проектом и защита были проведены в очном формате в

двухдневный срок. Это был интересный опыт и участники, и организаторы остались довольны результатом проведения.



# 751

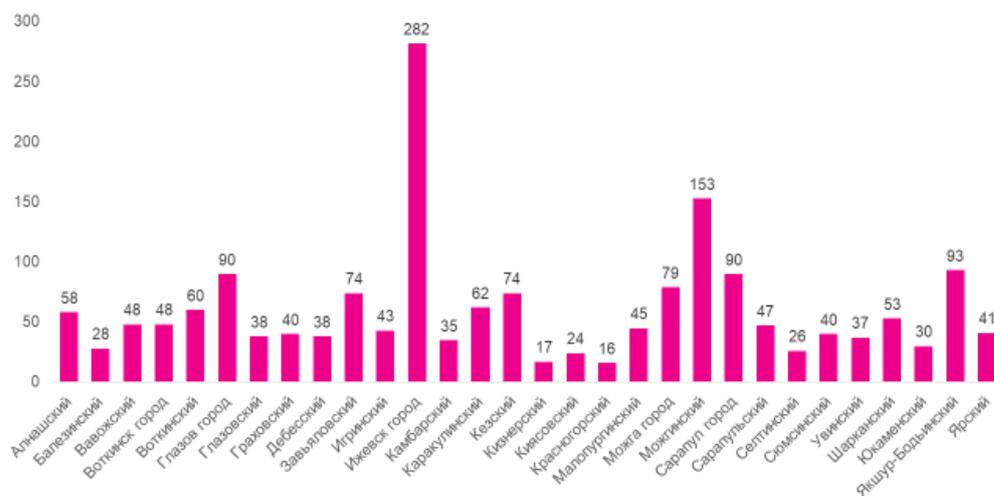
команда представила свои проекты



В 2021 году в проекте молодёжного инициативного бюджетирования «Атмосфера» 751 команда представила свои проекты.

Благодаря возрастному охвату участников от 14 до 25 лет, в конкурсе принимает участие и учащаяся и работающая молодежь. Стоит отметить, что количество работающей молодёжи среди участников в городах выше. В поселениях, как правило, участниками являются школьники, но несмотря на это, проектные идеи не концентрируются вокруг школы, молодёжь предлагает множество проектных идей для территории всего населенного пункта.

## Количество участников кейс-турниров



12

Если рассматривать количество участников кейс-турниров в разрезе муниципальных образований, то мы видим, что максимальное количество участников – это 282 человек в Ижевске и минимальное – 16 человек в Красногорском районе. Среднее количество участников составило 60 человек.



## Презентации проектов и голосование

**+3000 человек**

Приняли участие в защите проектов

**2 голоса**

Имеет каждый участник

Посмотреть фотографии защиты проектов



18

Если в прошлом году все города и районы защищались онлайн. Смягчение масочного режима весной этого года позволило провести половину защит в очном формате. Более 3000 участников от 14 до 25 лет приняли участие в отборе проектов. Каждый имел по 2 голоса. Одним голосом команда

могла поддержать свою идею, второй голос необходимо было отдать за другой понравившийся проект. Процедура голосования при любом формате проведения максимально открыта, что бы у молодёжи не возникало сомнений – отбор проектов в их руках.



## Типология проектов, представленных на презентацию



Конкурсанты разработали 487 уникальных проектов: из которых 227 направлены на проведение событийных мероприятий, 13 – на реализацию интернет-проектов и 247 – на развитие общественных пространств.

Таким образом, большинство команд выбрали для реализации своих проектов локации и объекты, предложенные местными администрациями. Это значит, что интересы местной администрации и молодежи в процессе участия в проекте «Атмосфера» получили взаимную поддержку.

## Итоги приема заявок 2021(1/4)

Сроки приема заявок в 2021 году:  
с 18 мая по 01 июня

Всего подано заявок 156, в т.ч.:

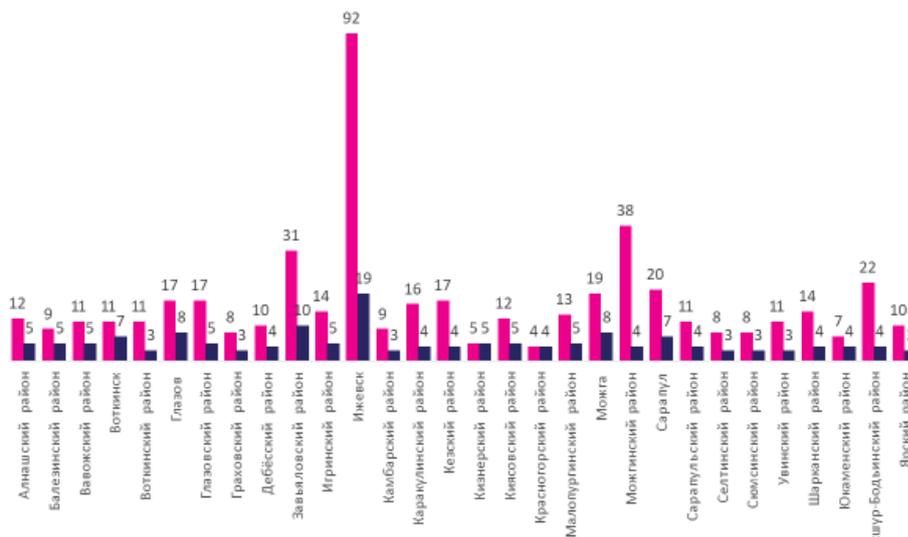
- 97 от муниципальных районов
- 40 от 4х городских округов и Завьяловского МР
- 19 от города Ижевск



Прием документов на получение иных межбюджетных трансфертов мы проводили в течение двух недель. Всего мы приняли 156 заявок, в том числе 97 – от муниципальных районов, 40 – от 4х городских округов и Завьяловского МР, 19 – от города Ижевска.

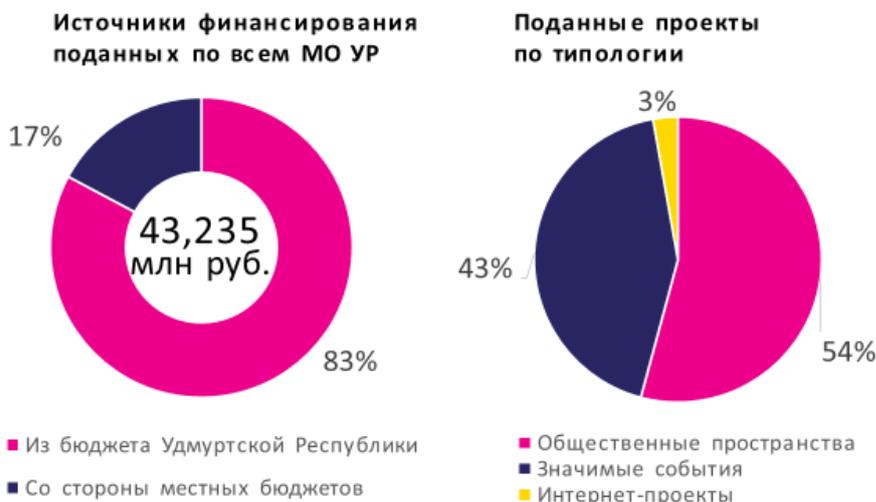


## Итоги приема заявок 2021(2/4)



Как видно, по итогам приема заявок 2021 года, в результате голосования победителями признаны в среднем 32% из представленных проектов.

## Итоги приема заявок (3/4)



Общая стоимость представленных проектов составила 43 235 477,40 рублей, при этом объем запрашиваемых иных межбюджетных трансфертов составил 35 809 739,30 руб., общая сумма финансирования со стороны местных бюджетов 7 425 738,10 руб.

По типологии мы видим, что большая часть проектов направлена на благоустройство общественных пространств, что составляет 54%, 43 % проектов – на организацию значимых событий и 3% проектов – на развитие интернет- ресурсов.

## Итоги приема заявок (4/4)

| Муниципальные образования          | Количество поданных проектов, ед. | Общая стоимость поданных проектов, руб. | Общая сумма запрашиваемых ИМТ, руб. | Общая сумма финансирования со стороны местного бюджета, руб. |
|------------------------------------|-----------------------------------|---|-------------------------------------|--|
| Муниципальные районы               | 97                                | 25 708 183,00                           | 21 071 911,00                       | 4 636 272,00   |
| Городские округа и Завьяловский МР | 40                                | 12 292 402,40                           | 10 288 175,00                       | 2 004 227,40   |
| Город Ижевск                       | 19                                | 5 234 892,00                            | 4 449 653,30                        | 785 238,70   |
| Итого                              | 156                               | 43 235 477,40                           | 35 809 739,30                       | 7 425 738,10   |

Результаты приема проектов молодежного инициативного бюджетирования, подлежащих софинансированию за счет предоставления

иных межбюджетных трансфертов из бюджета Удмуртской Республики бюджетам муниципальных образования в Удмуртской Республике, включающие в себя 156 проектов молодёжного инициативного бюджетирования, в том числе:

– 97 проектов, поданных от муниципальных районов УР на общую сумму 25 708 183,00 рублей и с объемом запрашиваемых иных межбюджетных трансфертов в 21 071 911,00 рублей.

– 40 проектов от городских округов и Завьяловского муниципального района на общую сумму 12 292 402,40 рублей и с объемом запрашиваемых иных межбюджетных трансфертов в 10 288 175,00 рублей.

– 19 проектов от г. Ижевск на общую сумму 5 234 892,00 рублей и с объемом запрашиваемых иных межбюджетных трансфертов в 4 449 653,30 рублей.