



Уральский
федеральный
университет

имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина

БИЗНЕС-ШКОЛА

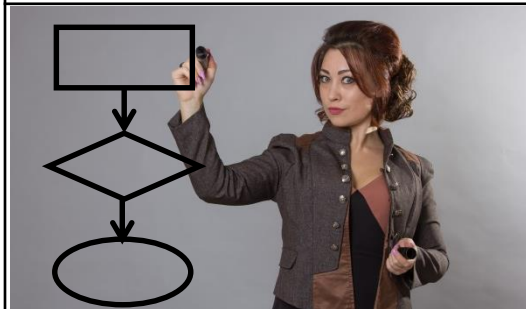
Президентский Проектный офис

Проектный офис



Малышева Лариса Анатольевна

д.э.н., профессор
Директор MBA-Центра Бизнес-школы УрФУ
IPMA (A), ICAgile Cert.
Лидер Точки кипения



Иванова Татьяна Игоревна

Исполнительный директор Президентской программы
Бизнес-школы УрФУ

Программный директор Точки кипения



Харламова Ольга Геннадьевна

Зам. директора MBA-Центра Бизнес-школы УрФУ,
Исполнительный директор программы MBA
IPMA (C), ICAgile Cert.

Предпосылки

- Компаниям нужны менеджеры проектов для развития новых продуктов, направлений
- Компаниям нужны менеджеры по управлению изменениями
- Регион заинтересован в развитии бизнеса
- Социум нуждается в новых идеях
- Стране нужны грамотные управленцы

Проблемы

- Мода на управление проектами приводит к внедрению проектного управления без надобности
- Управление проектами изучается по функциональным областям, а не этапам реализации
- Управление проектами опирается на противоречивые компетенции
- Обучение развивает hard-, но не soft-skills

Президентский проектный офис

- 2007 – 2021
- Ежегодно 5-6 проектов
- Инициация-Планирование-Реализация-Завершение
- Проектный офис
 - Управление проектами
 - Командообразование
 - Партнеры (сети, Правительство)
 - Федеральный, международный уровень
 - Максимальный охват
 - Документация

Проекты 2008-2020

- Первая международная Ассамблея управленческих кадров (5 лет)
- Президенты в Детском доме (5 лет)
- Президентская ОлимпиаДА! (3 года)
- Международный видео-мост по Малоэтажному строительству (3 года)
- Круглый стол «ИмпортоЗА!мещение»
- Зарница в Детском доме
- Безумное чаепитие с Алисой из Страны Чудес
- Лунная биржа

Президентский проектный офис 2020

1. Управленческий Мастер-класс
2. Президенты PRO Invest
3. Российские Стажировки – РОСТ
4. Next Stage. Онлайн форум о зарубежных стажировках
5. Цифровая Co:Лаборація
6. Ассамблея управленческих кадров

Как это было...

The screenshot shows a Padlet board titled "Президентский проектный офис" (Presidential Project Office) by Larisa Malysheva. The board is organized into several columns and rows, each containing a different type of content related to the project.

- Создание идеи (Idea creation):** Includes a "Точка кипения" (Brainstorming) event and a "Старт_сессия_2020" (Start session 2020) Powerpoint presentation.
- Тайминг (Timing):** A vertical list of activities and times: 14.00-14.50 Выступления спикеров, 14.50-15.00 Брифинг, 15.20-15.30 Брейн, 15.30-16.00 Работа в командах, 16.00-16.20 Презентации, 16.20-16.25 Брифинг, 16.25-17.00 Работа в командах, 17.00-17.45 Презентация, 17.45-18.00 Брейн, 18.00-18.10 Брифинг, 18.10-19.00 Работа в командах.
- Спикеры (Speakers):** Lists key figures: Хлыбова Елена Александровна (заместитель министра инвестиций и развития Свердловской области), Каменская Надежда Викторовна (заместитель Министра экономики и территориального развития Свердловской области – директор департамента управления проектами), Александрин Олег Сергеевич (директор Департамента внешнеэкономического и гуманитарного сотрудничества Министерства международных и внешнеэкономических связей Свердловской области), Иванова Татьяна Игоревна (исполнительный директор Президентской программы).
- Презентация Каменской Н.В.:** A slide titled "ПОТРЕБНОСТИ ПРОЕКТНОГО ОФИСА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ" (Needs of the Project Office of the Sverdlovsk Region).
- Ссылки на ролики (Links to videos):** A list of video links related to the project.
- Ссылки на ролики Word document:** A Word document containing links to videos.
- Презентация Александрина О.С.:** A slide titled "Проектный офис" (Project Office) by Татьяна Александровна Иванова.
- Презентация Ивановой Т.И.:** A slide titled "Презентация Ивановой Т.И." (Presentation of Ivanova T.I.).
- Ссылки на ролики Word document:** A Word document containing links to videos.
- Работа в командах (Work in teams):** A slide titled "Проектный офис by Лариса Мальшева" (Project Office by Larisa Malysheva).
- Листовка #1 (Flyer #1):** A flyer for "ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ reMix" (Educational reMix).
- Листовка #2 (Flyer #2):** A flyer for "COSMO СЛЁТ" (Cosmo Slot).
- Листовка #3 (Flyer #3):** A flyer for "Фестиваль профессий" (Profession Festival) and "Профессионализация детей детского дома" (Professionalization of children of the children's home).
- Листовка #4 (Flyer #4):** A flyer for "Президентская Олимпиада! 3.0" (Presidential Olympiad! 3.0).
- Листовка #3 (Flyer #3):** A flyer for "Фестиваль профессий" (Profession Festival) and "Профессионализация детей детского дома" (Professionalization of children of the children's home).
- Проектный офис by Лариса Мальшева google docs:** A Google Docs document titled "Проектный офис by Лариса Мальшева" (Project Office by Larisa Malysheva).
- Мероприятия в Точке кипения (Events in the Brainstorming Point):** A slide titled "Мероприятия в Точке кипения" (Events in the Brainstorming Point) with a list of activities and contact information.

Президентский проектный офис 2021

1. #НавигаторНацпроектов. Регион для креативных людей
2. EnergoGO. Лучшие практики энергоэффективных технологий
3. Стажировка по производительности УГМК
4. Российские Стажировки – РОСТ производительности труда. Хладокомбинат #3
5. Цифровые стажировки (Росатом, Россети, Газпром)
6. PROmyURAL: АО УЗГА

Направления стажировок

- Производительность труда
- Цифровые стажировки
- Предпринимательская инициатива
- Внеэкономическая деятельность
- Управление человеческими ресурсами

Цифровые стажировки

1. 1 этап: Про_Digital#Практика 29.06.2021.
<http://leader-ID.ru/events/212652>
2. 2 этап: 30.06.2021 - 04.07.2021.
Работа в командах.
3. 3 этап: Про_Digital#Решения 05.07.2021,
<http://leader-id.ru/events/212840>
 1. ПП
 2. АВПП
 3. Ставропольский Союз менеджеров

1 этап

1. Бункин А.С., Директор ФБУ
"Федеральный Ресурсный Центр«
2. Региональное правительство
 1. Гурарий Е.М., Помощник полномочного представителя Президента РФ УрФО
 2. Каменская Н.В., Зам. Министра экономики и территориального развития СО
 3. Зеленкин И.Ф., Заместитель министра промышленности и науки СО
 4. Гущин Ю.В., Директор Департамента информатизации и связи СО
3. Кейсы от компаний
 1. ОАО МРСК (Россети)
 2. ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор» (Росатом)
 3. ООО «Газпром Трансгаз»
4. Вендоры
 1. ГК «АСКОН»
 2. SAP СНГ
 3. IBA Rus
 4. Directum

Проектный офис 2021

The screenshot shows a Padlet board with the following content:

- Презентации 24.04.21**: Tatiana Ivanova 6 месяцев. Video • 04:10. Добавить комментарий.
- Презентация Ивановой Т.И.**: Президентская программа подготовки управленческих кадров. Добавить комментарий.
- Презентация Л.А. Мальшевой**: Добавить комментарий.
- Примеры 2020**: Лариса Мальшева 6 месяцев. Видеоролик. Ассамблея управленческих кадров: 10-й Президентский Проектный Офис. Video • 01:37. WhatsApp Video 2020-10-21 at 10.24.00. Добавить комментарий.
- 6 команда - Цифровая со:LABорация менеджер Успенский Станислав**: Цифровая со:LABорация - конференция с презентациями лучших практик в области ЦИФРОВИЗАЦИИ. 30.09.2020 14:00-16:00. Добавить комментарий.
- Рекомендации**: Лариса Мальшева 6 месяцев. Мероприятия в Точке кипения. Организаторам! Добавить комментарий.
- Российские стажировки Президентов**: Дата мероприятия: 28.09.2020. Выезд: 12.09.14:00 вых.
- Документация**: Лариса Мальшева 6 месяцев. Документация по проекту. google docs. ПП_2021_Устав. Добавить комментарий.
- План работы Проектного офиса**: 1. Выберите темы, напишите названия проектов и состав команд в столбцах справа, выделите жирным шрифтом менеджера проекта до 30 апреля. 2. Все документацию по проектам размещайте в своем столбце. 3. Скопируйте Таблицу Документация проекта по ссылке ниже, Разместите
- PROmyURAL: AO "УЗГА" - 2021**: Анонимный 3 месяца. Программа конференции и команда. XLSX. Программа. Добавить комментарий.
- Цифровые стажировки: Про_Digital#Практика**: Лариса Мальшева 6 месяцев. Кейс Росатом. PDF. Кейс 2. Добавить комментарий.
- Кейс МРСК**: Лариса Мальшева 6 месяцев. PDF. кейс 1. Добавить комментарий.
- РОСТ производительности труда. Хладокомбинат№3**: Анонимный 2 месяца. XLSX. Баллы за проект РОСТ -стажировка. Добавить комментарий.
- Участие в Национальном проекте повышения производительности труда в ООО «Хладокомбинат №3»**: Анонимный 4 месяца. PPTX. Добавить комментарий.

#Кейс-КоллабоРАЦИЯ

- Hi-Tech WorldSkills
- Кубок производительности
- Предприятия-участники нацпроекта (4)
- Точки кипения (127)
- 8 мероприятий
 - Стартовая конференция
 - 2 мастер-класса
 - 4 бизнес-практикума
 - Питчи
- 14 команд: ПП, сборная АВПП, МВА, кадровый резерв (Красноярск, Липецк)

Стейкхолдеры

1. Слушатели ПП
2. Выпускники ПП, Ассоциация выпускников
3. Бизнес-школа УрФУ
4. Работодатели
5. Региональная конкурсная комиссия
6. Федеральный ресурсный центр
7. Общество
8. Министерства
9. Страны-доноры

Сообщества #сеть

- Участники Президентской программы
- Выпускники Президентской программы
- Точки кипения
- Зарубежные партнеры
- Работодатели
- РАБО
- Общественные представители АСИ
- Профессиональные союзы, ассоциации

Идеи от Бизнес-школы 2021

1. РОСТ - РОссийские Стажировки (бережливое производство, цифровизация, ВЭД, управление персоналом...)
2. #НавигаторНацпроектов
3. 25 лет ПП. Ассамблея управленческих кадров
4. Цифровизация
5. Образование
6. Предпринимательство

Что дальше?

1. Рост и развитие участников проектных команд
2. Пул предприятий, готовых проводить российские стажировки
3. Зарубежные партнеры
4. Цифровая Co:Лаборация. Клуб
5. Опыт реализации проектов в распределенных командах -> внедрение в компаниях
6. Преподавание в Бизнес-школе

Требования к проектам

- Самоокупаемость
- Edutainment
- Мероприятие гибридные в Точке кипения
- Длительность ≤ 1 день
- Реализация до 30 июня
- Наличие Менеджера проекта
- > 8 организаторов
- > 50 внешних участников
- Наличие документации по проекту
- Публикации в СМИ (2)
- Фото- и видео- отчет для youtube Бизнес-школы

Ограничения



1. БРИФ. КОМАНДА

Алгоритм инициации проекта

1. Сбор команды
2. Уточнение стартовой идеи
3. Анализ стейкхолдеров и потребностей
4. Формирование и проверка гипотез
5. Уточнение идеи
6. Постановка целей

Формирование команды

- ФИО
- Умею делать что?
- Хочу заниматься чем?
- Для чего это мне?
- **Моя идея в чем?**
- Есть ресурсы. Какие?



2. БРИФ. АНАЛИЗ СТЕЙКХОЛДЕРОВ

Стейкхолдеры

1. Слушатели ПП
2. Выпускники ПП
3. Потенциальные слушатели Бизнес-школы
4. Бизнес-школа УрФУ
5. Работодатели
6. Региональная конкурсная комиссия
7. Федеральный ресурсный центр
8. Министерства
9. Страны-доноры

Анализ потребностей стейкхолдеров: результат - Идея

Заинтересованные стороны	Степень влияния	Потребности: гипотезы	Показатели
Бизнес-школа УрФУ	10	Федеральный, международный уровень, PR Максимальный охват потенциальных слушателей	Доля участников др. ПП Доля фед. участников Доля зарубеж. участников Доля потенц. Слушателей Количество участников Количество публикаций
ФРЦ			
Участники ПП страны			
Руководители компаний			



3. БРИФ. РАЗРАБОТКА КОНЦЕПЦИИ

Предложения: **Идея**

Заинтересованные стороны	Степень влияния	Потребности: гипотезы	Предложения
Бизнес-школа УрФУ	10	Федеральный, международный уровень, PR Максимальный охват потенциальных слушателей	Суть мероприятия, концепт. Что предлагается?
Проектный офис Свердловской области	9	Проект #НавигаторНацпроектов	
Участник Президентской программы	9		
Выпускник Президентской программы	10		

Предложения: #НавигаторНацпроектов. ВЭД

Заинтересованные стороны	Степень влияния	Потребности: гипотезы	Предложения
Бизнес-школа УрФУ	10	Федеральный, международный уровень, PR Максимальный охват потенциальных слушателей	Навигатор Нацпроектов сети ПП со странами-донорами
ФРЦ	9	Популяризация, максимальный охват экспортеров	
Страны-доноры	10	Налаживание контактов с предприятиями	
Проектный офис Свердловской области	9	PR, привлечение фед. министров нескольких нацпроектов	Производительность труда, Медицина,...
Экспортеры	9		
ММиВЭС	10		

Предложения

- Целевая аудитория
- Форматы
- Спикеры
- Партнеры
- Содержание
- Устойчивость



4. БРИФ. ЛИСТОВКА

Анализ потребностей



Уникальное торговое предложение (УТП)

НАШ  ПОМОГАЕТ  КОТОРЫЙ

ХОЧЕТ РЕШИТЬ  БОЛЬ  И/ИЛИ

ВЫГОДУ  В ОТЛИЧИЕ ОТ )

Текст Рекламной листовки

- Название
- Для кого
- Что предлагаем
- Зачем
- В каком формате
- С кем
- Когда
- Как
- Сюжет

Примеры листовок

Уральский федеральный университет
Институт Бизнес-школы
Бизнес-школа
ВРУСНИКА
возможно лучшее только в мире
спецремстрой
Incor Alliance
LAW OFFICE

mba • center

ПроFest: «Мастерская будущего» Фестиваль профессий

Профориентация детей детского дома
Подготовка к жизни вне стен школы
Ознакомление с профессиями будущего

Будь спонсором мероприятия
Стань отраслевым экспертом
Помоги детям выбрать будущее

Будь спонсором! Звони:
8-343-261-00-01
8-963-447-99-94
mba@mba-urfu.com

28 мая 2017г. 10:00 - 14:00
Детский дом-школа
г.Верхний Тагил
ул. Островского 60



mba • center

20 лет

Уральский федеральный университет
30 лет

29 июня 2017
16:00 - 19:00
Екатеринбург
ул. Гоголя, 25

Приглашаем в экипаж:

- Слушателей и выпускников президентской программы и МВА УрФУ
- Предпринимателей, собственников бизнеса, партнеров и клиентов

Маршрутная карта:

- Пространство нетворкинга
- Включение МКС (Международных ключевых спикеров)
- Кейсодром: Большой Взрыв Мозга
- Фильм-эволюция: Через тернии к звездам

Во время Слёта Вы:

- Услышите мнение зарубежных экспертов
- Сможете перенять опыт успешных руководителей
- Вдохновитесь историями успеха
- Сможете найти партнеров, клиентов, друзей, знакомых

*Инициатива Успеха,
Осенняя Осознанность!*

Правительство Свердловской области
Инструменты Поддержки Бизнеса
Выставка проектов
200 Бизнес-контактов
PR вашего проекта
Кооперация
Прямой диалог

Регистрация участников, а также иные вопросы по телефону:
+7 (343) 261-00-01

Вас ждет мир Спорта - Бизнеса - Ярких впечатлений

Президентская Олимпиада 3:0

Приглашаем:

- Студентов и выпускников президентской программы (СФУ, Екатеринбургский Университет и МГУ)
- Предпринимателей, собственников бизнеса и представителей власти
- Студентов других университетов

Требования:

- Своевременное оформление документов и предоставление информации по телефону
- Наличие свободных мест в общежитии
- Наличие свободных мест в общежитии

Не забудьте взять с собой: паспорт, студенческий билет, студенческую карту, фото 3х4, деньги, наличные, телефон, документы, необходимые для участия в мероприятии.