



RISK INVEST MANAGEMENT

*Министерство государственного
управления Сахалинской области*

2024 год

Цифровой эффективный регион



Система управления проектной деятельностью в Сахалинской области

Стратегический Совет (Губернатор Сахалинской области)

коллегиальный орган, принимающий решения по управлению портфелями проектов Правительства Сахалинской области

Утверждает портфели проектов и стратегические проекты

Утверждает составы проектных комитетов

Утверждает критерии качества портфелей (показатели)

Определяет приоритеты в портфелях

Заместитель председателя Правительства Сахалинской области В.В. Аленков

Координация работы по управлению проектами/программами и внедрению ПУ

Оперативный комитет

План/факт анализ, управление рисками

Региональный проектный офис

Внедрение и развитие системы управления проектной деятельностью, обеспечение реализации проектов

Организационный комитет по управлению рисками инвестиций (RIM)

Управление рисками, выработка вариантов для принятия управленческих решений для оперативного решения проблем при реализации проектов и программ

Руководители подкомитетов (рабочих групп) проектных комитетов

Управляют программами

Проектные комитеты по направлениям (заместители председателя Правительства Сахалинской области)

Коллегиальный орган, принимающий решения по управлению портфелем проектов по направлению, возглавляет руководитель портфеля

Утверждает календарные планы управления проектами

Формирует команды программ и проектов

Утверждает критерии качества проектов

Иные функции по управлению портфелем

Руководители проектов

Управляют проектами

Ведомственные проектные офисы (руководители исполнительных органов)

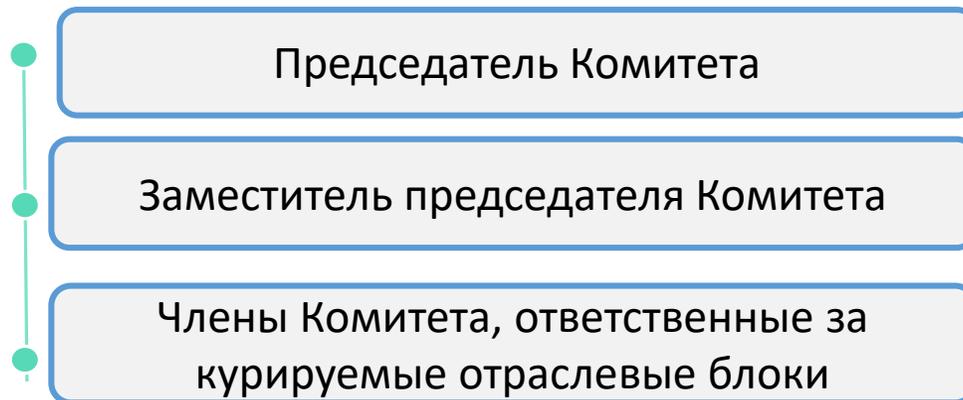
Сопровождение ведомственных проектов, содействуют развитию ПУ в ОИВ, накапливают опыт реализации проектов



RISK INVEST MANAGEMENT

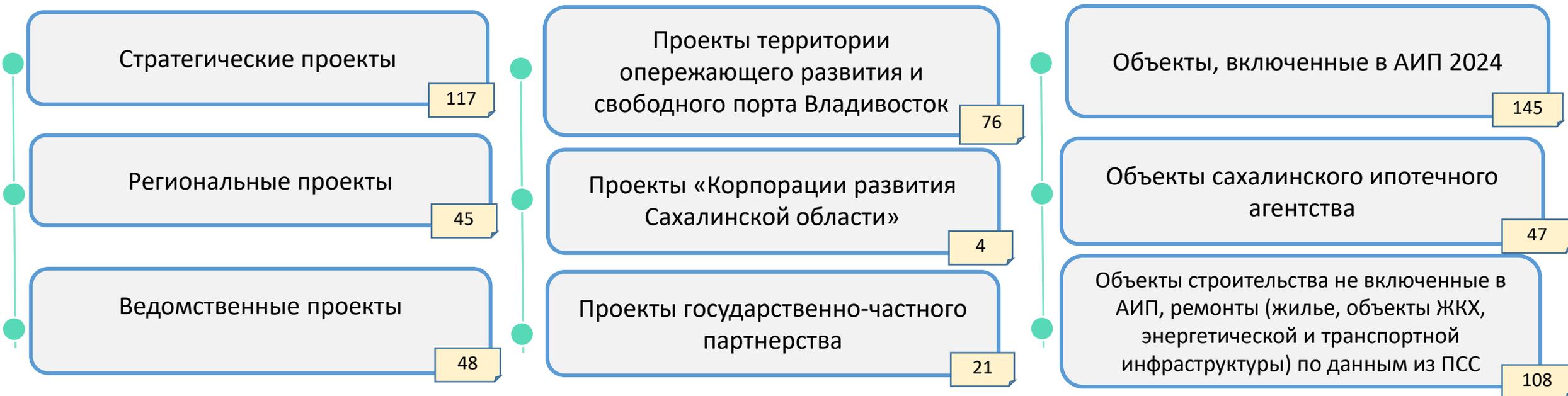


- В 2021 году Сахалинской области создан организационный комитет по управлению рисками инвестиций Сахалинской области (Risk invest management). Утверждены структура и положение о Комитете (Постановление Правительства Сахалинской области от 06.07.2021 № 262)
- Основными задачами деятельности RIM являются:
 - повышение качества реализации проектов и программ, удовлетворенности граждан результатами реализации проектов и программ, обеспечение контроля за решением проблем, указанных в обращениях предпринимателей, участвующих в реализации проектов и программ;
 - выработка вариантов для принятия управленческих решений для оперативного решения проблем при реализации проектов и программ.





По состоянию на 01.10.2024 года Правительством Сахалинской области реализуется 611 проектов, мониторинг которых осуществляется организационным комитетом по управлению рисками инвестиций (RIM).





Достигнутые эффекты RIM



- Достигаются цели и результаты реализуемых инвестиционных проектов.
- Сократились сроки выявления рисков инвестиционных проектов;
- Повысилась эффективность и скорость принятия управленческих решений в рамках реализации инвестиционных проектов;
- Усовершенствована система информирования кураторов проектов и заказчиков о рисках;
- Улучшилось межведомственное взаимодействие, многие риски решаются до вынесения их на уровень куратора или заказчика (т.н. «предрим»);
- Обеспечена своевременность реализации мероприятий проектов, в том числе за счет оперативной разработки планов ликвидации отставаний по возникшим рискам
- Оптимизированы процессы управления проектами. Например:
 - предоставление земельного участка без проведения торгов (в порядке 136-ЗО, ППСО №322). Было – 90 дней, Стало – 30-45 дней.
 - Заключение контракта на выполнение работ, услуг, поставку товаров (электронный аукцион). Было – ошибки и просрочка по вехам паспорта инвестпроекта. Стало – своевременное заключение контрактов согласно вехам паспорта инвестпроекта.



Выполнение проектов (мониторинг через RIM) включено в КПЭ министра государственного управления



Главинская Ю.В.

КЗ. Выполнение проектов (мониторинг через RIM)

№ пп	Наименование фактора	Единица измерения	I кв.	Факт	II кв.	Факт	III кв.	Факт	IV кв.	Факт 20.12.2023	Прогноз на 31.12.2023	Вес
1.	Доля проектов, не имеющих критических отклонений по срокам (15 и более дней), показателям и результатам	%	90	94,7	90	94,6	90	91,7	90	92,4	92,4	100%



п/п	Проекты RIM	Кол-во
Итого:		671
1	Стратегические проекты	132
2	Региональные проекты (национальные проекты)	43
3	Объекты адресной инвестиционной программы.	180
4	Проекты на территории опережающего развития и свободного порта Владивосток	31
5	Проекты государственно-частного партнерства	10
6	Объекты СИА	47
7	Объекты строительства не включенные в АИП, ремонты (жилье, объекты ЖКХ, энергетической и транспортной инфраструктуры) по данным из ПСС	221
8	Проекты «Корпорации развития Сахалинской области»	7

Данные актуализируются ежемесячно

На 20.12.2023 отклонения по 51 проекту:
3 региональным проектам
32 стратегических проекта
15 объекта АИП
1 объект СПВ

<https://isup.sakhalin.gov.ru>
<https://csp24.sakhalin.gov.ru/projects>

Заметки

Министерство государственного управления Сахалинской области
Фирсова Т.А.

Дата отчета 25.12.2023

16



Мониторинг проектов



- Формирование и обсуждение отчета о статусах реализации проектов на уровне РПО – еженедельно в четверг;
- Информирование руководителей и кураторов проектов о рисках реализации проектов через Чат-бот – еженедельно в субботу;
- Информирование Губернатора о рисках реализации проектов:
 - На заседания Правительства Сахалинской области - еженедельно;
 - На заседаниях Оперативного комитета (ОБЕЯ) - ежемесячно;
 - На Сессии КПЭ - ежеквартально;
 - На заседаниях Организационного комитета по управлению рисками инвестиций – по мере необходимости



**Спасибо за
внимание!**